

Rapport aan  
**Stichting Ark**  
te Nijmegen  
inzake de jaarrekening 2025

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Inhoudsopgave**

	Pagina
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	
Bestuursverslag	4
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	10
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	13
Toelichting op de geconsolideerde balans	17
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	26
Overige toelichtingen	31
<b>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	33
Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over 2025	35
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	36
Toelichting op de enkelvoudige balans	38
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025	47
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	49
<b>BIJLAGEN</b>	
1. Bijlage 1: Geconsolideerde begroting	54
2. Bijlage 2: Intern opgesteld exploitatieoverzicht	55
3. Bijlage 3: Bestuur en nevenfuncties	56
4. Bijlage 4: Toelichting bestedingen	58

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Bestuursverslag**

## **Bestuursverslag 2025**

### 1. Doorontwikkelen en bouwen op meer dan 35 jaar ervaring

2025 was het derde jaar van de implementatie van ons meerjarenplan “In beweging voor wilde natuurlandschappen”. Nieuw voor ARK in dit plan was de expliciete focus op opschaling; met en via partners werken aan meer wilde natuur buiten de gebieden waar we zelf uitvoeren. In 2025 hebben we een mid-term evaluatie laten doen van dit nieuwe deel van onze strategie, waar een aantal aanpassingen uit voortgekomen is. We besloten ons vanaf einde 2025 meer te gaan richten op minder partijen, geselecteerd op impact-criteria, zoals de hoeveelheid grond die de partijen in bezit hebben. Zo zullen we minder versnipperd werken en meer resultaat hebben. Ook leggen we explicieter de link met onze eigen gebiedsprogramma’s en zal ons opschalingswerk ook plaatsvinden met onze burens. We werken daarnaast aan verhoogde zichtbaarheid en bekendheid, van ARK en Rewilding in het algemeen. Deze verhoogde inzet begint zich letterlijk en figuurlijk uit te betalen in bijvoorbeeld meer spontane donaties en samenwerkingsverzoeken die ARK ontvangt. Het dit jaar door ARK uitgegeven boek over natuurlijke processen en de winst van de Vroege Vogels publieksprijs voor het eerder verschenen boek Wildernis in eigen land hebben daar ook aan bijgedragen. En met een netwerk van ondertussen meer dan 1000 jonge rewilders hebben we er heel veel ambassadeurs voor meer en wildere natuur bij.

In 2025 hebben we 63,5 hectare grond gekocht in vier van onze landschappen: KempenBroek, Groene Woud, Drielandenpark en Gelderse Poort, met name doelgrond maar ook grond om te ruilen voor doelgrond. Dit is minder dan de geplande 100 hectare. De reden hiervoor is de krappe grondmarkt in 2025: er kwam minder grond vrij. Áls de grond vrijkwam was er een verhoogde concurrentie vanuit met name de intensieve landbouwsector, waar een behoefte is aan schaalvergroting en dus meer grond, alsook de behoefte aan grond door agrariërs die willen extensiveren. Einde 2025 trok de markt weer aan en kwam er weer meer beweging. De gestegen en nog steeds stijgende prijzen zijn daarin een punt van zorg en aandacht. Tegelijkertijd hebben we in 2025 75,8 hectare verkocht: hectares blijvend tot nieuwe natuur ontwikkelde grond. Deze gronden verkochten we hoofdzakelijk aan terreinbeherende organisaties die het beheer zullen gaan uitvoeren. De totale hoeveelheid grond die ARK in bezit heeft eind 2025 is 376 hectare.

De (voor)financiering van de aangekochte gronden en de natuurontwikkeling doet ARK uit eigen middelen, met giften en door middel van leningen. In 2025 is de Stichting Natuurontwikkeling het Groene Woud doorontwikkeld tot een stichting met landelijke dekking en opzet: het ARK Rewilding Fonds (statutair: stichting Bewaarder Hypotheken ARK Rewilding Nederland). Via deze onafhankelijke stichting kunnen particuliere gelden worden uitgeleend aan ARK ten behoeve van natuurontwikkeling, in ruil voor een beperkt financieel maar hoog maatschappelijk rendement. Deze middelen vergroten de slagkracht van ARK door meer mogelijkheden te bieden en kosten te beperken.

In de Rijn-Maasmonding, het KempenBroek en op de Veluwe hebben we partnerschappen gesloten met andere natuurorganisaties en grondgebruikers die de basis leggen voor verdere en toekomstige grootschalige gebiedsontwikkeling aldaar.

Op de Noordzee hebben we gewerkt aan een verdere focus op twee 'seascapes': Voordelta en de Doggerbank. We bereikten mooie resultaten met innovatieve vormen van natuurontwikkeling, lanceerden het collectieve seascape Voordelta en ontvingen positieve uitspraken in belangrijke juridische procedures.

In 2025 is tenslotte veel aandacht besteed aan personeelsbeleid- en ontwikkeling, mede door de groeiende organisatie in combinatie met aankomende pensioneringen. We investeerden extra in ondersteuning (zowel intern als extern), opleiding, opvolging en overdracht. Zo werd een samenwerking gestart met Peoplez, een HR-bureau gericht op MKB dat functioneert als een HR-afdeling op inhuur, werd het functiegebouw geactualiseerd en werden het decentrale leidinggeven en werken in zelfverantwoordelijke teams verder bestendigd en geprofessionaliseerd.

## 2. Over de organisatie van Stichting Ark in 2025

In 2025 kwam Rik Posthumus aan boord als Directeur Bedrijfsvoering (niet-statutair). Zijn sterke zakelijke en ondernemende achtergrond helpt ARK bij de verdere professionalisering van de organisatie, het ontwikkelen van partnerships en fondsenwerving in brede zin.

Naast een directie kent ARK ook een managementteam, nu bestaande uit de Algemeen Directeur, Directeur Bedrijfsvoering, Coördinator Opschaling, Coördinator Communicatie en een Programmaleider vanuit de gebieden. Ze kwamen in 2025 tien maal samen. Tenslotte is naar de reguliere Personeelsvergadering in 2025 gestart met een informele klankbordgroep waar ARK'ers kunnen meedenken over de interne organisatie.

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit: Jan Ernst de Groot (voorzitter), Caroline Visser, Han Olff, Ellen Masselink, Bregje van Wesenbeeck, Vera Thijssen, Floor van den Elzen en Guido Rijnja. De Raad van Toezicht heeft viermaal vergaderd. In april zijn de jaarrekening en het jaarverslag 2024 goedgekeurd. In september heeft er een vergadering plus veldbezoek aan het ARK-programma in het Drielandenpark plaatsgevonden. In september zijn de halfjaarrapportage en halfjaarcijfers 2025 besproken. Eind november heeft de raad goedkeuring verleend aan het jaarplan en begroting 2026.

Eind november heeft ook de jaarlijkse zelfevaluatie van de Raad van Toezicht plaatsgevonden. De samenvatting is als volgt:

*De Raad van Toezicht vindt dat zij tijdig wordt betrokken bij de belangrijkste zaken en dat zij haar (primaire) rol als toezichthouder goed kan spelen. De constatering is dat ARK/directie en de RvT zich op de relevante zaken richten, dat de strategie en directeur/directie goed functioneren en dat de kwaliteit van de informatievoorziening van directie naar RvT merkbaar is verbeterd. Ook*

*de vergaderhygiëne van de RvT zelf klopt: de vergaderingen verlopen efficiënt, in de juiste frequentie, hebben een open sfeer en worden goed geïnformeerd, voorgezeten en verslagen. De nieuw geïntroduceerde directie-update memo's en de nieuw ingelaste online 'bijpraat' vergadering in januari werken erg goed voor het verbeteren van de betrokkenheid en voor het vrijhouden van voldoende inhoudelijke ruimte tijdens de reguliere vergaderingen. De auditcommissie vervult een nuttige en afdoende rol naar directie/organisatie en naar de plenaire RvT. In de werkgeversrol naar de directeur wordt o.a. voorzien door het jaarlijkse functioneringsgesprek van de afgevaardigde RvT-leden, met regelmatige contactmomenten hierover gedurende het jaar. De diversiteit van de samenstelling van de RvT kan nog steeds beter. Het vertrek van drie leden (twee i.v.m. aflopen termijn en een ongepland) biedt daartoe kansen.*

*In de adviesrol blijft er onder leden een gevoel van onderbenutting van beschikbare expertise en betrokkenheid. Mogelijk ook beïnvloed door de relatief grote omvang van de RvT. De aanstaande vacatures bieden ook kansen om de samenstelling wat te concentreren. N.a.v. de zelfevaluatie vorig jaar is er tijdens en rond de reguliere vergaderingen meer gestuurd op de kwaliteit en terugkoppeling van gedachtewisselingen over inhoudelijke thema's. De RvT-leden verwachten dat dit wordt voortgezet, bijvoorbeeld m.b.t. communicatievraagstukken en de bespreking van de publieke positionering van ARK, ook middels individueel contact tussen de vergaderingen door wanneer er situaties ontstaan waarin dat toegevoegde waarde biedt. Het initiatief hiertoe ligt logischerwijze bij de directie.*

In 2015 heeft de Raad van Toezicht een auditcommissie ingesteld, thans bestaande uit Jan Ernst de Groot en Caroline Visser. De auditcommissie heeft in april 2025 de jaarrekening 2024 en managementletter besproken met de registeraccountant, en verslag gedaan aan de Raad van Toezicht. In november 2025 heeft de auditcommissie de financiële rapportage met de directie besproken en hierover verslag gedaan.

Het aantal medewerkers varieerde in 2025 tussen 39 en 42 medewerkers, met per saldo 33 fte. In 2025 zijn 6 medewerkers aangenomen en hebben 2 medewerkers ARK verlaten. Ook de komende jaren zal sprake zijn van een relatief hoog aantal pensioneringen, wat daarmee een belangrijk aandachtspunt is en blijft.

In 2025 waren twee (externe) vertrouwenspersonen beschikbaar voor het personeel. Zij zijn enkele malen geconsulteerd om advies, maar er zijn bij hen geen formele klachten ingediend/meldingen gedaan. Er is naast de formele vertrouwenspersonen ook een interne contactpersoon voor jonge en nieuwe ARK'ers, zodat zij op een laagdrempelige manier kunnen overleggen over zaken waar men tegenaan loopt.

Ook in 2025 heeft ARK bij enkele projecten met vrijwilligers gewerkt. Vrijwilligers waren actief bijvoorbeeld bij het verzorgen van veldlessen, struintochten en voor monitoring.

### 3. Bij de jaarrekening 2025

De controle van de jaarrekening is uitgevoerd door een Register Accountant van Konings Maters te Nijmegen. De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen 650 voor de jaarverslaggeving van fondswervende organisaties.

Over 2025 is een resultaat behaald van € 17.192. Dit bedrag is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve bedraagt € 2.212.179 en de algemene reserve € 53.953. De continuïteitsreserve dient om de activiteiten en doelstellingen van ARK op langere termijn te waarborgen. De algemene reserve staat vrij beschikbaar aan de directie.

In maart 2025 werden wij verrast met een verhoging van de jaarlijkse donatie van de Postcode Loterij verhoogd van € 900.000 naar € 1.000.000. In totaal kocht ARK in 2025 voor € 5,4 miljoen aan grond, terwijl € 8,2 miljoen begroot was. De uitdagingen op de grondmarkt waren hiermee groter dan verwacht, gezien de begroting reeds lager was dan realisatie in 2024 (€ 9,7 miljoen). Dit heeft mede te maken dat de grondmarkt grotendeels op slot zat. Hierin is aan het einde van het jaar verbetering in gekomen. De gemiddelde betaalde prijs per hectare in 2025 daalde bij ARK vanwege een relatief omvangrijke aankoop van reeds bestaande natuurgrond ter grootschalige rewilding. Gemiddeld genomen stegen de prijzen van landbouwgrond wederom substantieel.

Het eigen vermogen is afgenomen met € 3,2 miljoen naar € 23,7 miljoen. Deze daling is een direct gevolg van afname van het grondfonds, waarin de tijdelijk in ARKs bezit zijnde gronden worden opgenomen. Deze gronden worden ingezet voor natuurontwikkeling of grondruilen. Door meer verkopen dan aankopen en economische afwaarderingen door functieverandering daalde het grondfonds naar € 20,2 miljoen. In totaal is er 376 hectare in bezit. Ook de positie onderhanden projecten daalde daarmee naar € 11,8 miljoen.

Bovenstaande is ook terug te zien in de staat van baten en lasten. Door lagere aankopen van grond en minder ontwikkeling realiseerden we minder baten uit subsidies van overheden en geleverde diensten en producten (waaronder onder handen werk) enerzijds en lagere bestedingen aan doelstellingen anderzijds. Deze realisaties kwamen fors lager uit dan begroot en gerealiseerd in 2024. De subsidies van overheden waren evenwel substantieel hoger dan in 2024, wat duidt op succesvolle bekostiging van komende ontwikkelingen.

Het algemene bestemmingsfonds is in 2025 met € 0,3 miljoen afgenomen naar € 1,2 miljoen. Het bestemmingsfonds bestaat uit vooruit ontvangen gelden voor het uitvoeren van (doorlopende) projecten in 2026 en volgende jaren.

Het ziekteverzuim was in 2025 met 4,0% lager dan in 2024 (5,3%). Het ziekteverzuim is grotendeels te verklaren dat één medewerker nagenoeg het hele jaar ziek is geweest. Inmiddels vindt er een voorzichtige re-integratie plaats. ARK heeft geen ziekteverzuimverzekering en een

relatief klein personeelsbestand. Een hoog of laag ziekteverzuim is daarmee dus rechtstreeks van invloed op het resultaat van ARK. Desondanks is gemiddeld genomen een ziekteverzuimverzekering niet kosten-efficiënt voor ARK, door relatief laag verzuim en bijvoorbeeld in voorgemelde situatie sprake is van een Ziektewetuitkering.

Het aantal uren gespaard verlof (= niet binnen jaar van toekenning opgenomen verlof) is in 2025 toegenomen met 193 uur tot een totaal van 5.937 uur. De totale reservering bedraagt hiervoor € 195.130. Het saldo is daarmee minder hard gestegen dan voorgaand jaar. De omvang en opbouw blijven desalniettemin een aandachtspunt.

Tenslotte was het hoge saldo van ca. € 4,5 miljoen aan liquide middelen per ultimo 2025 noodzakelijk om enkele grote aankopen in de eerste dagen van 2026 te voldoen.

#### 5. Toelichting bij de posten werving, beheer en administratie, besteding doelstelling en rente

In de jaarrekening zijn onder de wervingskosten de kosten opgenomen voor de werving van ARK-brede, (vooralsnog) niet project- en programma-gebonden (ongeoormerkte) donaties, subsidies bij particulieren, bedrijven, overheden en andere non-gouvernementele organisaties. De werving van de project- en programmafinancieringen, waaronder het aanvragen van projectsubsidies en uitbreiding van lopende samenwerkingscontracten, zijn als projectgebonden kosten besteed aan doelstellingen opgevat.

In 2025 bedroegen de wervingskosten € 40.335, oftewel 3,2% van de ongeoormerkte inkomsten en 0,4% van de totale kosten. Als niet-projectgebonden baten worden de jaarlijkse bijdrage van de Postcode Loterij (€ 1.000.000) opgevat, plus het totaal van diverse giften van particulieren en bedrijven in 2025 (€ 252.580). Baten van particulieren en bedrijven vallen daarmee bovendien veel hoger uit dan in 2024, toen ze € 59.120 bedroegen. Verhoogde inzet op fondswerving, maar ook meer spontane donaties veroorzaakten deze stijging.

In 2025 heeft ARK in totaal € 10.387.721 besteed aan de primaire doelstelling. Dat is 95,5 % van de totale uitgaven. Deze kosten waren als volgt opgebouwd:

o Aankoop gronden	€ 5.441.555
o Werk derden	€ 2.264.738
o Personeelsinzet ARK	€ 2.681.428

De kosten voor beheer en administratie bedroegen over 2025 € 449.187. Dat is 4,1% van de totale kosten. De kosten stegen ten opzichte van 2024, onder andere door de toevoeging van de Directeur Bedrijfsvoering. Door besparingen bleef de kostenstijging beperkt. Het aantal bestede zogenaamde indirecte uren (niet aan verlof, noch direct aan doelstelling bestede uren) bedroeg over 2025 uiteindelijk 11.709 uur, te weten 22,3% van de totale directe en indirecte uren. De relatieve hoeveelheid indirecte uren zijn lager dan vorig jaar (25,8%) doordat met het programmatisch werken meer gericht aan programma's werd gewerkt. De post reiskosten 2025

bedroeg € 112.580 en was hoger dan in 2024 (€ 89.750). De stijging is grotendeels te verklaren door de prijsstijgingen van vervoer en toename van het aantal medewerkers. Het beleid en de praktijk van ARK is dat reizen zo veel mogelijk worden gemaakt met openbaar vervoer.

Waar voorheen ARK vaak voorschotten ontving van de subsidieverstrekkers voor het aankopen van gronden, moet ARK nu eigen en vreemd vermogen inzetten om gronden te kunnen aankopen. De bijbehorende rentelasten en soortgelijke kosten zijn tevens niet subsidiabel en dus een significante kostenpost die gedekt moet worden, zeker nu sinds enkele jaren de marktrentes zijn gestegen. Deze combinatie heeft ervoor gezorgd dat ARK over 2025 € 238.596 aan rentelasten en soortgelijke kosten ten laste brengt van haar resultaat. Zoals bovenstaand beschreven wordt er gewerkt aan manieren om deze kosten te beperken.

#### 6. Actuele ontwikkelingen na balansdatum

De aantrekkende grondmarkt eind 2025 zet zich door en resulteerde in goede resultaten in de aankoopdoelstellingen. Tot medio maart is bijna 50 hectare aan gronden verworven.

Begin 2026 heeft ARK € 2,25 miljoen euro aan nieuwe leningen ontvangen via het ARK Rewilding Fonds, onder andere ter gedeeltelijke financiering van voormelde aankopen.

In maart 2026 vernamen we het zeer goede nieuws dat de Postcode Loterij ARK een extra projectbijdrage verstrekt van € 2,8 miljoen voor het project 'Samen Voor Delta'. Deze bijdrage is fundamenteel voor het belangrijke werk in het 'seascape' Voordelta en zorgt ervoor dat we volop aan de slag kunnen.

Tenslotte is in januari een bedrijfsdonatie van € 1 miljoen euro ontvangen. Deze donatie is primair bedoeld voor de aankoop van gronden voor nieuwe natuurontwikkeling en inrichting van gronden in gebiedsprogramma het Groene Woud in 2026. In 2026 verkennen we eveneens een mogelijke langjarige en grootschaligere samenwerking met deze partij. ARK is zeer dankbaar voor deze bijdrage en mogelijke gezamenlijke ontwikkeling.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Esther Blom', written over a horizontal line.

Esther Blom  
*Directeur-bestuurder ARK Rewilding Nederland*

Nijmegen, 2 april 2026

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Geconsolideerde jaarrekening**

**Stichting Ark, Nijmegen**

**GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

(na voorstel resultaatbestemming)

**ACTIVA**

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Gronden	20.223.457		23.182.125	
Inventaris	15.788		10.219	
		20.239.245		23.192.344
<b>Financiële vaste activa</b>		831.511		876.343
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Onderhanden projecten</b>		11.835.693		15.838.168
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	312.922		151.916	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	36.140		45.552	
Overige vorderingen en overlopende activa	33.886		44.151	
		382.948		241.619
<b>Liquide middelen</b>		4.564.856		978.104
		37.854.253		41.126.578

**Stichting Ark, Nijmegen**

**PASSIVA**

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>GROEPSVERMOGEN</b>		23.690.850		26.931.214
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>				
Onderhandse leningen		5.138.482		5.136.994
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	246.088		431.676	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	144.756		113.992	
Overige schulden en overlopende passiva	8.634.077		8.512.702	
		9.024.921		9.058.370
		37.854.253		41.126.578

**Stichting Ark, Nijmegen**

**GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van subsidies van overheden	5.505.357	8.017.867	2.913.727
Baten Postcode Loterij	1.000.000	900.000	3.001.000
Baten van bedrijven	187.424	-	16.203
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	514.300	1.175.060	1.812.000
Baten van particulieren	65.156	37.500	42.917
Geleverde diensten en producten	3.857.262	5.202.294	8.142.479
	<u>11.129.499</u>	<u>15.332.721</u>	<u>15.928.326</u>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	10.387.721	14.669.061	15.212.427
Kosten beheer en administratie	449.187	405.761	401.478
Wervingskosten	40.335	32.875	28.962
	<u>10.877.243</u>	<u>15.107.697</u>	<u>15.642.867</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>			
	<u>252.256</u>	<u>225.024</u>	<u>285.459</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.533	3.600	4.134
Rentelasten en soortgelijke kosten	-238.596	-179.500	-240.221
	<u>-235.063</u>	<u>-175.900</u>	<u>-236.087</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
	<u>17.193</u>	<u>49.124</u>	<u>49.372</u>
<b>Netto resultaat</b>			
	<u>17.193</u>	<u>49.124</u>	<u>49.372</u>
<b>Voorstel resultaatbestemming</b>			
Continuïteitsreserve	17.193	49.124	49.372
Algemene reserve	-	-	-
Totaal	<u>17.193</u>	<u>49.124</u>	<u>49.372</u>

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

#### **Informatie over de rechtspersoon**

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Ark is feitelijk en statutair gevestigd op Winselingseweg 95, 6541 AH te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41050554.

##### **Algemene toelichting**

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Stichting Ark is opgericht op 23 juni 1989. Het doel van stichting Ark is het op basis van natuurlijke processen ontwikkelen van natuur en landschap ten dienste van de samenleving. Stichting Ark heeft een 100% deelneming in Ark Projecten B.V.. Stichting Ark heeft geen winstoogmerk.

##### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ark zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

##### **De consolidatiegrondslagen**

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Stichting Ark.

De financiële gegevens van Stichting Ark en haar dochtermaatschappij Ark Projecten B.V. te Nijmegen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Ark.

##### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, en in overeenstemming met het reglement CBF-keur.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### **Grondslagen**

#### **Materiële vaste activa**

Stichting Ark koopt gronden aan voor het ontwikkelen van nieuwe natuurgebieden. Voor de aankoop van deze gronden ontvangt Stichting Ark subsidies of financieringen. Het is de bedoeling dat deze gebieden tijdelijk bij Stichting Ark in eigendom blijven en op de lange termijn worden overgedragen. In bijzondere gevallen worden er opstallen gekocht.

Materiële vaste activa gebruikt voor structurele projecten en in gebruik voor de eigen organisatie worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met afschrijvingen op basis van de geschatte levensduur en zo nodig rekening houdende met bijzondere waardeverminderingen en eventuele restwaarde.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Ark in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Deze voorziening wordt allereerst in mindering gebracht op de vordering op de desbetreffende deelneming.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### **Onderhanden projecten**

De onderhanden projecten zijn gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met de ontvangen projectopbrengsten.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten en in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de geconsolideerde staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Reserve:

Er wordt een continuïteitsreserve beoogd ter grootte van het brutojaarsalaris inclusief werkgeverslasten van alle werknemers tezamen.

Fondsen:

Het bestemmingsfonds heeft betrekking op gelden ontvangen van derden voor de uitvoering van projecten. In het bestemmingsfonds zijn met ingang van 2018 alleen gelden opgenomen waarvoor geen terugbetalingsverplichting bestaat.

Grondfonds:

Het grondfonds geeft de waarde aan van de aan grondaankopen bestede gelden van projecten waarvoor subsidie wordt verstrekt. Deze kunnen bestaan uit ruilgronden dan wel gronden waarvoor subsidie wordt ontvangen.

Algemene reserve:

Algemene reserves zijn alle reserves, andere dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen. Tekorten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Subsidiebatens**

Volgens de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) dienen subsidieontvangsten ten gunste van het jaar geboekt te worden waarin de subsidie is ontvangen. In het boekjaar niet bestede subsidies worden via de verdeling van het overschot toegevoegd aan het bestemmingsfonds of verantwoord onder de overige schulden. Dit is afhankelijk van een eventuele terugbetalingsverplichting van de subsidie.

### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**

**VASTE ACTIVA**

**Materiële vaste activa**

	Gronden	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>				
Aanschafwaarde	32.989.326	88.844	35.862	33.114.032
Cumulatieve afschrijvingen	-	-78.625	-35.862	-114.487
Cumulatieve waardevermindering	-9.807.201	-	-	-9.807.201
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>23.182.125</b>	<b>10.219</b>	<b>-</b>	<b>23.192.344</b>
<b>Mutaties</b>				
Investeringen	5.442.708	9.257	-	5.451.965
Afschrijvingen	-	-3.688	-	-3.688
Desinvesteringen	-3.541.443	-	-	-3.541.443
Waardeverminderingen	-4.859.933	-	-	-4.859.933
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-2.958.668</b>	<b>5.569</b>	<b>-</b>	<b>-2.953.099</b>
<b>Stand per 31 december 2025</b>				
Aanschafwaarde	34.890.591	98.101	35.862	35.024.554
Cumulatieve afschrijvingen	-	-82.313	-35.862	-118.175
Cumulatieve waardevermindering	-14.667.134	-	-	-14.667.134
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>20.223.457</b>	<b>15.788</b>	<b>-</b>	<b>20.239.245</b>

Gronden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Gronden waarop een kwalitatieve verplichting wordt gelegd via een notariële akte, waarbij de functie van de grond verandert van landbouw naar natuur, worden afgewaardeerd van de landbouwwaarde waartegen het is verkregen naar natuurwaarde na het passeren van de notariële akte.

**Stichting Ark, Nijmegen**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	831.511	876.343
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsommen	59.578	64.578
Lening particulier	84.940	102.460
Te ontvangen SKNL subsidies	686.993	709.305
	831.511	876.343
	2025	2024
	€	€
<u>Lening particulier</u>		
Boekwaarde per 1 januari	102.460	116.259
Aflossing in boekjaar	-17.520	-13.799
Boekwaarde per 31 december	84.940	102.460

Op 2 april 2015 is de Zeetoren te Hoek van Holland verkocht voor € 190.000. Aan koper is een lening verstrekt ter grootte van de koopsom. De rente bedraagt 3,8% op jaarbasis en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.460 met ingang van 1 januari 2025 (2024: € 1.150). De einddatum van de lening is april 2028.

	2025	2024
	€	€
<u>Waarborgsommen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	64.578	64.182
Verstrekking in boekjaar	-	596
Aflossing in boekjaar	-5.000	-200
Boekwaarde per 31 december	59.578	64.578

Dit betreft een rentedepot inzake de lening van Stichting Groenfonds van € 56.000, waarborgsommen voor brandstofpassen ter grootte van € 1.800 en daarnaast een waarborgsom voor de huur van € 1.778. (2024: rentedepot € 56.000, brandstofpassen € 1.800 en huur € 6.778).

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<u>Te ontvangen SKNL subsidies</u>		
Boekwaarde per 1 januari	709.305	730.479
Rentebijdragen	38.108	39.246
Aflossing in boekjaar	-60.420	-60.420
Boekwaarde per 31 december	686.993	709.305

Dit betreft een in 2007 overeengekomen 30 jarige subsidieuitkering.

**VLOTTENDE ACTIVA**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Onderhanden projecten</b>		
Geactiveerde uitgaven	60.916.767	58.631.290
Bestemmingsreserve resp. vooruitontvangen subsidies	9.496.411	9.653.723
Ontvangen inzake onderhanden projecten	-58.577.485	-52.446.845
Totaal	11.835.693	15.838.168

**Specificatie onderhanden projecten**

Het Groene Woud	10.195.026	13.212.149
Kempen-Broek	642.894	1.532.093
Gelderse Poort en rivieren	795.041	816.528
Drielandenpark	54.414	81.648
Rijn-Maasmonding	8.240	-
Noordzee	28.692	-
Veluwe	-	-
Opschalingsprogramma's	11.386	30.650
Overige projecten	100.000	165.100
Totaal	11.835.693	15.838.168

**Vorderingen**

**Handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren	312.922	151.916
----------------------------------	---------	---------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	36.140	45.552
----------------	--------	--------

**Stichting Ark, Nijmegen**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	3.421	-
Vooruitbetaalde kosten	7.452	4.534
Te ontvangen rente	22.413	39.617
Voorschotten personeel	600	-
	33.886	44.151
 <b>Liquide middelen</b>		
Rabobank	4.361.473	875.232
ASN Bank	2.111	2.125
Triodos bank	201.272	100.747
	4.564.856	978.104

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Groepsvermogen**

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Bestemmingsfonds</b>		
Bestemmingsfonds	1.201.260	1.500.148
	2025	2024
	€	€
<b>Bestemmingsfonds</b>		
Stand per 1 januari	1.500.148	2.023.029
Mutatie	-298.888	-522.881
Stand per 31 december	1.201.260	1.500.148

Het bestemmingsfonds bestaat uit de vooruitontvangen bedragen voor projecten. De mutatie in de vooruitontvangen bedragen loopt via de staat van baten en lasten en bestaat uit ontvangsten minus bestedingen.

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Grondfonds</b>		
Grondfonds	20.223.457	23.182.125
	2025	2024
	€	€
<b>Grondfonds</b>		
Stand per 1 januari	23.182.125	18.295.516
Mutaties in verband met grondaankopen en -verkopen en afwaardering van gronden	-2.958.668	4.886.609
Stand per 31 december	20.223.457	23.182.125

De stand van het grondfonds is gelijk aan de waarde van de gronden op de balans. De gronden worden ingezet bij de projecten en de mutaties in de gronden lopen via de staat van baten en lasten.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Onderhandse leningen</b>		
Langlopende leningen	4.475.000	4.450.000
Overige langlopende leningen	663.482	686.994
	5.138.482	5.136.994
 <u>Langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	2.075.000	2.250.000
Lening Stichting Bewaarder Hypotheken ARK Rewilding Nederland	1.400.000	1.200.000
Lening ForestPeace Foundation	1.000.000	1.000.000
	4.475.000	4.450.000
	2025	2024
	€	€
<b>Lening Stichting Nationaal Groenfonds</b>		
Saldo per 1 januari	2.250.000	900.000
Verhoging	2.825.000	2.250.000
Aflossing	-3.000.000	-900.000
Saldo per 31 december	2.075.000	2.250.000

Dit betreft een in 2019 verstrekte lening van het Nationaal Groenfonds ten behoeve van het project 'Natuurontwikkeling Noord Brabant'.

Op 10 december 2024 is de lening verlengd met wederom 60 maanden tot 31 december 2029 en omgezet naar een rekening-courant faciliteit van € 4.000.000. De rente is de 1 maands Euribor met een opslag van 2,8%.

Op 19 mei 2023 is een tweede rekening-courant faciliteit ten behoeve van het project beschikbaar gesteld door stichting Nationaal Groenfonds. Deze faciliteit kent een kredietlimiet van € 2.000.000 en heeft een looptijd tot 30 juni 2026.

De rente is de 1 maands Euribor met een opslag van 2,75%. De financiering is maximaal 80% van de laagste waarde van het aankoopbedrag of de getaxeerde waarde van de gronden, waarop een eerste hypotheek wordt verstrekt. Het eerder gestorte rentedepot van € 56.000 strekt ook tot zekerheid voor de rentebetaling van deze faciliteit.

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<b>Lening Stichting Bewaarder Hypotheken ARK Rewilding Nederland</b>		
Saldo per 1 januari	1.200.000	1.000.000
Verhoging	200.000	200.000
Saldo per 31 december	1.400.000	1.200.000

Dit betreffen leningen via het ARK Rewilding Fonds. De leningen hebben verschillende looptijden maar verder vergelijkbare voorwaarden. Ter omvang van het gehele uitstaande saldo is een recht van eerste hypotheek verstrekt op gronden. Alle leningen zijn zonder periodieke aflossingsverplichtingen en kennen effectief een rente van (maximaal) 1% op jaarbasis.

De lening uit 2019 (opgehoogd in 2021 en 2022) ter grootte van € 1.000.000 is verstrekt voor onbepaalde tijd, zolang het project 'het Groene Woud' loopt en voldoende onderpand ter zekerheid is gesteld.

Gezien de looptijd van het project zal dit niet binnen één jaar aflopen en derhalve staat deze lening als langlopend vermeld.

De lening uit 2024 ter grootte van € 200.000 loopt tot 31 maart 2027 en de lening uit 2025 ter grootte van € 200.000 loopt tot 31 december 2029.

	2025	2024
	€	€
<b>Lening ForestPeace Foundation</b>		
Saldo per 1 januari	1.000.000	1.000.000
Saldo mutaties	-	-
Saldo per 31 december	1.000.000	1.000.000

Dit betreft een in 2023 afgesloten hypothecaire lening met een hoofdsom van € 1.000.000. De looptijd van de lening is maximaal 7 jaar. De gehele hoofdsom dient uiterlijk op 31 juli 2030 te zijn afgelost.

De rente bedraagt 1,2% op jaarbasis.

Als zekerheid is gesteld het recht van eerste hypotheek aan ForestPeace op gronden/objecten welke door stichting Ark worden verworven of reeds zijn verworven met de gelden die mede door ForestPeace zijn gekocht. Als zekerheid is gesteld het recht van eerste hypotheek op de gronden/objecten die met deze lening zijn aangekocht.

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<u>Overige langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	663.482	686.994

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<b>Lening Stichting Nationaal Groenfonds</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-664.623	-604.203
Cumulatieve bijgeschreven rente	483.079	443.833
Saldo per 1 januari	709.305	730.479
Mutaties		
Aflossing	-60.420	-60.420
Bijgeschreven rente	38.108	39.246
Saldo mutaties	-22.312	-21.174
Stand per 31 december		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-725.043	-664.623
Cumulatieve bijgeschreven rente	521.187	483.079
	686.993	709.305
Kortlopend deel	-23.511	-22.311
Saldo per 31 december	663.482	686.994

Dit betreft een 30 jarige lening waarop jaarlijks de rente van 5,4% wordt bijgeschreven. Aflossing geschiedt op basis van annuïteiten met een totaalbedrag van € 60.420,44 per jaar. De aflossing vindt plaats door middel van verrekening met de te ontvangen subsidies SKNL zoals vermeld onder de financiële vaste activa.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	246.088	431.676
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	86.879	62.248
Premies sociale verzekeringen	57.877	51.744
	144.756	113.992

**Stichting Ark, Nijmegen**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen subsidies en donaties	8.295.148	8.153.574
Rente	19	52.116
Aflossingsverplichtingen	23.511	22.311
Vakantiegeld- en vakantiedagen	289.729	258.718
Vooruitontvangen bedragen en nog te betalen kosten	21.771	25.984
Overige schulden	3.899	-1
	<b>8.634.077</b>	<b>8.512.702</b>
<u>Aflossingsverplichtingen</u>		
Kortlopend deel lening Nationaal Groenfonds	23.511	22.311

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA**

**De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid**

Er is sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Ark Projecten B.V. Uit dien hoofde is de Stichting mede hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden van deze vennootschap.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties**

Stichting ARK heeft een huurverplichting ten behoeve van het huurpand aan de Winselingseweg 95 en 81 te Nijmegen.

De huurverplichting voor het komende jaar bedraagt circa € 13.263. Het contract loopt tot 18 juli 2027.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van subsidies van overheden	5.505.357	8.017.867	2.913.727
Baten Postcode Loterij	1.000.000	900.000	3.001.000
Baten van bedrijven	187.424	-	16.203
Baten van particulieren	65.156	37.500	42.917
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	514.300	1.175.060	1.812.000
Geleverde diensten en producten	3.857.262	5.202.294	8.142.479
	<u>11.129.499</u>	<u>15.332.721</u>	<u>15.928.326</u>

Over de meeste projecten wordt achteraf inhoudelijk en financieel verantwoording afgelegd aan opdrachtgever of subsidieverlener. Bij meerjarige projecten wordt jaarlijks inhoudelijk en financieel gerapporteerd. Uitgangspunt is het budget dat gemaakt is. Wijzigingen gebeuren in overleg met de opdrachtgever of subsidieverlener.

De jaarlijkse bijdrage van de Postcode Loterij ter waarde van € 1.000.000 is een donatie vloeiend uit een meerjarige partnership sinds januari 1996. Elke 5 jaar vindt er een evaluatie plaats.

De eerstvolgende evaluatie vindt plaats in 2030.

De andere opbrengsten zijn hoofdzakelijk één of meerjarige projectgelden.

Naast deze baten is er door ForrestPeace Foundation in de van inzet van uren ten behoeve van ARK Rewilding Fonds ondersteuning geboden in natura. De waarde van deze uren bedraagt € 27.500 welke niet in rekening is gebracht.

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten Postcode Loterij</b>			
Baten Postcode Loterij	1.000.000	900.000	900.000
Extra projectbijdrage Postcode Loterij	-	-	2.100.000
Eenmalige prijsuitreiking	-	-	1.000
	<u>1.000.000</u>	<u>900.000</u>	<u>3.001.000</u>
<b>Baten van bedrijven</b>			
Baten van bedrijven	<u>187.424</u>	<u>-</u>	<u>16.203</u>
<b>Baten van particulieren</b>			
Baten van particulieren	<u>65.156</u>	<u>37.500</u>	<u>42.917</u>

**Stichting Ark, Nijmegen**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Grondverwerving	5.441.555	8.195.000	9.739.201
Werk derden	2.264.738	3.555.527	3.063.958
Inzet Ark	2.681.428	2.918.534	2.409.268
	<b>10.387.721</b>	<b>14.669.061</b>	<b>15.212.427</b>
	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Besteed aan doelstelling uitgesplitst naar doelstelling</b>			
Het Groene Woud	5.315.498	5.916.809	9.284.801
Drielandenpark	726.945	1.073.568	2.297.384
Noordzee	1.132.890	1.332.125	1.286.298
Opschalingsprogramma	1.020.658	1.218.808	842.891
Gelderse Poort	759.668	2.001.719	554.397
Veluwe	312.729	325.530	368.303
Kempens-Broek	828.131	2.458.445	360.945
Rijn-Maasmonding	291.202	342.057	217.408
Totaal	<b>10.387.721</b>	<b>14.669.061</b>	<b>15.212.427</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
Bedrijfsbureau	449.187	405.761	401.478

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<b>Bezoldiging directie</b>		
Bezoldiging directie	183.605	101.054
Totaal	183.605	101.054

**Bezoldiging directie**

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid getoetst en de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere beloningscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de Regeling Beloning directeuren voor goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelenin nederland.nl](http://www.goededoelenin nederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting ARK vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 455. Bij een tweehoofdige directie, waarvan één voorzitter wordt de individuele BSD score bepaald op 87% van deze score voor de voorzitter en 80% voor het ander directielid. Dit leidt tot een individuele score van 396 voor de voorzitter en 364 voor het andere directielid. Dit leidt tot een maximum salaris van € 129.292 bij een BSD score van 396 en € 115.922 bij een BSD score van 364 op fulltime basis.

Het betreft een tweetal directieleden:

E.M. Blom heeft een dienstverband voor onbepaalde tijd met een parttime percentage van 90% gedurende de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Het geldende maximum is € 116.363.

R.G.C. Posthumus heeft een dienstverband voor bepaalde tijd tot en met 31 december 2025 met een parttime percentage van 90 % gedurende de periode 15 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Het geldende maximum € 99.982.

Vanaf 1 januari 2026 is er sprake van een contract voor onbepaalde tijd.

**Stichting Ark, Nijmegen**

	<u>E. Blom, voorzitter</u>	<u>R.G.C. Posthumus, directeur</u>
	€	€
<b>Bezoldiging</b>		
Bruto beloning	84.928	72.632
Vakantiegeld	<u>6.794</u>	<u>5.811</u>
	91.722	78.443
Belaste vergoedingen	<u>-</u>	<u>410</u>
Totaal	<u><u>91.722</u></u>	<u><u>78.853</u></u>

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag per jaar. De belaste vergoedingen bijtellings en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

**Bezoldiging Raad van Toezicht**

De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun werkzaamheden allen onbezoldigd.

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Budget 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
<b>Wervingskosten</b>			
Wervingskosten	<u>40.335</u>	<u>32.875</u>	<u>28.962</u>

Hieronder zijn de kosten opgenomen voor de werving van (vooralsnog) ongeoormerkte gelden bij particulieren, overheden en andere organisaties. De wervingskosten bedragen 3,2% van de ongeoormerkte inkomsten.

Deze ongeoormerkte inkomsten bestaan uit de niet-projectgebonden gelden van de Postcode Loterij (€ 1.000.000) en het totaal van diverse giften van particulieren/bedrijven van € 252.580.

**Rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

Rente leningen	<u>3.533</u>	<u>3.600</u>	<u>4.134</u>
----------------	--------------	--------------	--------------

**Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rente en kosten	<u>238.596</u>	<u>179.500</u>	<u>240.221</u>
-----------------	----------------	----------------	----------------

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Verschil	
	€	€	€	%
<b>Baten</b>	11.129.499	15.332.721	-4.203.222	-27,4
	11.129.499	15.332.721	-4.203.222	-27,4
Besteed aan doelstellingen	10.387.721	14.669.061	-4.281.340	-29,2
Kosten beheer en administratie	449.187	405.761	43.426	10,7
Wervingskosten	40.335	32.875	7.460	22,7
<b>Som der bedrijfslasten</b>	10.877.243	15.107.697	-4.230.454	-28,0
<b>Bedrijfsresultaat</b>	252.256	225.024	27.232	12,1
Financiële baten en lasten	-235.063	-175.900	-59.163	-33,6
<b>Netto resultaat</b>	17.193	49.124	-31.931	-65,0

Voor een verdere analyse van de verschillen verwijzen wij u naar het bestuursverslag en bijlage 4

**Stichting Ark, Nijmegen**

**OVERIGE TOELICHTINGEN**

**Gemiddeld aantal werknemers in fte**

	Realisatie <u>2025</u>	Realisatie <u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>32,00</u>	<u>29,00</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>32,00</u></u>	<u><u>29,00</u></u>

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Enkelvoudige jaarrekening**

**Stichting Ark, Nijmegen**

**ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

(na voorstel resultaatbestemming)

**ACTIVA**

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Gronden	20.223.457		23.182.125	
Inventaris	15.788		10.219	
		20.239.245		23.192.344
<b>Financiële vaste activa</b>				
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.253		1.884	
Overige vorderingen	831.511		876.343	
		832.764		878.227
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Onderhanden projecten</b>		11.835.693		15.838.168
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	312.922		151.916	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	36.140		45.552	
Overige vorderingen en overlopende activa	33.886		44.151	
		382.948		241.619
<b>Liquide middelen</b>		4.563.183		976.202
		37.853.833		41.126.560

**Stichting Ark, Nijmegen**

**PASSIVA**

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>				
Bestemmingsfonds	1.201.260		1.500.148	
Grondfonds	20.223.457		23.182.125	
Reserves	2.266.133		2.248.940	
		23.690.850		26.931.213
 <b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>				
Onderhandse leningen		5.138.482		5.136.994
 <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	246.088		431.676	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	144.756		113.992	
Overige schulden en overlopende passiva	8.633.657		8.512.685	
		9.024.501		9.058.353
		37.853.833		41.126.560

**Stichting Ark, Nijmegen**

**ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Resultaat deelnemingen	-3.252	-3.104
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	<u>20.445</u>	<u>52.476</u>
Netto resultaat na belastingen	<u><u>17.193</u></u>	<u><u>49.372</u></u>

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

#### **Informatie over de rechtspersoon**

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Ark is feitelijk en statutair gevestigd op Winselingseweg 95, 6541 AH te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41050554.

##### **Algemene toelichting**

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Stichting ARK is opgericht op 23 juni 1989. Het doel van stichting ARK is het op basis van natuurlijke processen ontwikkelen van natuur en landschap ten dienste van de samenleving. Stichting ARK heeft geen winstoogmerk.

##### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ark zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

##### **De vrijstelling van consolidatie in verband met toepassing van artikel 2:408**

Aangezien de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025 van Stichting ARK in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is volstaan met weergave van een beknopte enkelvoudige staat van baten en lasten.

##### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

Voor zover grondslagen niet nader toegelicht zijn, wordt verwezen naar de grondslagen op bij de geconsolideerde jaarrekening.

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### **Grondslagen**

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Ark in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Deze voorziening wordt eerst in mindering gebracht op de vordering op de deelneming.

#### **Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Ark wordt toegerekend.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**

**VASTE ACTIVA**

**Materiële vaste activa**

	Gronden	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	32.989.326	88.844	35.862	33.114.032
Cumulatieve afschrijvingen	-	-78.625	-35.862	-114.487
Cumulatieve waardevermindering	-9.807.201	-	-	-9.807.201
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>23.182.125</u>	<u>10.219</u>	<u>-</u>	<u>23.192.344</u>
Mutaties				
Investeringen	5.442.708	9.257	-	5.451.965
Afschrijvingen	-	-3.688	-	-3.688
Desinvesteringen	-3.541.443	-	-	-3.541.443
Waardeverminderingen	-4.859.933	-	-	-4.859.933
Saldo mutaties	<u>-2.958.668</u>	<u>5.569</u>	<u>-</u>	<u>-2.953.099</u>
Stand per 31 december 2025				
Aanschafwaarde	34.890.591	98.101	35.862	35.024.554
Cumulatieve afschrijvingen	-	-82.313	-35.862	-118.175
Cumulatieve waardevermindering	-14.667.134	-	-	-14.667.134
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>20.223.457</u>	<u>15.788</u>	<u>-</u>	<u>20.239.245</u>

Gronden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Gronden waarop een kwalitatieve verplichting wordt gelegd via een notariële akte, waarbij de functie van de grond verandert van landbouw naar natuur, worden afgewaardeerd van de landbouwwaarde waartegen het is verkregen naar natuurwaarde na het passeren van de notariële akte.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Financiële vaste activa**

	2025	2024
	€	€
<u>Deelneming Ark Projecten B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Resultaat	-3.252	-3.211
Afboeking op vordering	3.252	3.211
Boekwaarde per 31 december	-	-
	31.12.2025	31.12.2024
	€	€

**Vorderingen op groepsmaatschappijen**

Lening Ark Projecten B.V.	1.253	1.884
	2025	2024
	€	€

Lening Ark Projecten B.V.

Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	60.422	57.549
Afwaardering vordering op groepsmaatschappijen	-58.538	-55.433
Boekwaarde per 1 januari	1.884	2.116
Mutaties		
Waardeverminderingen	-3.252	-3.105
Bijgeschreven rente	2.621	2.873
Saldo mutaties	-631	-232
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	63.044	60.422
Afwaardering vordering op groepsmaatschappijen	-61.791	-58.538
Boekwaarde per 31 december	1.253	1.884

**Stichting Ark, Nijmegen**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Lening particulier	84.940	102.460
Waarborgsommen	59.578	64.578
Te ontvangen SKNL subsidies	686.993	709.305
	831.511	876.343
	2025	2024
	€	€

Lening particulier

Boekwaarde per 1 januari	102.460	116.259
Aflossing in boekjaar	-17.520	-13.799
Boekwaarde per 31 december	84.940	102.460

Op 2 april 2015 is de Zeetoren te Hoek van Holland verkocht voor € 190.000. Aan koper is een lening verstrekt ter grootte van de koopsom. De rente bedraagt 3,8% op jaarbasis en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.150 met ingang van 1 januari 2024 (2023: € 900). De einddatum van de lening is april 2028.

	2025	2024
	€	€
<u>Waarborgsommen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	64.578	64.182
Verstrekking in boekjaar	-	596
Aflossing in boekjaar	-5.000	-200
Boekwaarde per 31 december	59.578	64.578

Dit betreft een rentedepot inzake de lening van Stichting Groenfonds van € 56.000, waarborgsommen voor brandstofpassen ter grootte van € 1.800 en daarnaast een waarborgsom voor de huur van € 6.778. (2023: rentedepot € 56.000, brandstofpassen € 2.000 en huur € 6.182).

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<u>Te ontvangen SKNL subsidies</u>		
Boekwaarde per 1 januari	709.305	730.479
Rentebijdragen	38.108	39.246
Aflossing in boekjaar	-60.420	-60.420
Boekwaarde per 31 december	686.993	709.305

Dit betreft een in 2007 overeengekomen 30 jarige subsidie uitkering.

**VLOTTENDE ACTIVA**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Onderhanden projecten</b>		
Geactiveerde uitgaven	60.916.767	58.631.290
Bestemmingsreserve resp. vooruitontvangen subsidies	9.496.411	9.653.723
Ontvangen inzake onderhanden projecten	-58.577.485	-52.446.845
Totaal	11.835.693	15.838.168

**Specificatie onderhanden projecten**

Het Groene Woud	10.195.026	13.212.149
Kempen-Broek	642.894	1.532.093
Gelderse Poort en rivieren	795.041	816.528
Drielandenpark	54.414	81.648
Rijn-Maasmonding	8.240	-
Noordzee	28.692	-
Veluwe	-	-
Opschalingsprogramma's	11.386	30.650
Overige projecten	100.000	165.100
Totaal	11.835.693	15.838.168

**Vorderingen**

**Handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren	312.922	151.916
----------------------------------	---------	---------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	36.140	45.552
----------------	--------	--------

**Stichting Ark, Nijmegen**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	3.421	-
Vooruitbetaalde kosten	7.452	4.534
Voorschotten personeel	600	-
Te ontvangen rente	22.413	39.617
	33.886	44.151
 <b>Liquide middelen</b>		
Rabobank	4.359.800	873.330
ASN Bank	2.111	2.125
Triodos bank	201.272	100.747
	4.563.183	976.202

**Stichtingsvermogen**

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmings- fonds	Grondfonds	Overige re- serves	Continuïteits- reserve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	1.500.148	23.182.125	53.953	2.194.987	26.931.213
Uit resultaatverdeling	-	-	-	17.193	17.193
Mutaties in verband met grondaankopen en -verkopen en afwaardering van gronden	-	-2.958.668	-	-	-2.958.668
Mutatie bestemmingsreserve	-298.888	-	-	-	-298.888
Stand per 31 december 2025	1.201.260	20.223.457	53.953	2.212.180	23.690.850

**Stichting Ark, Nijmegen**

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Onderhandse leningen</b>		
Langlopende leningen	4.475.000	4.450.000
Overige langlopende leningen	663.482	686.994
	5.138.482	5.136.994
 <u>Langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	2.075.000	2.250.000
Lening Stichting Bewaarder Hypotheken ARK Rewilding Nederland	1.400.000	1.200.000
Lening ForestPeace Foundation	1.000.000	1.000.000
	4.475.000	4.450.000
	2025	2024
	€	€
<b>Lening Stichting Nationaal Groenfonds</b>		
Saldo per 1 januari	2.250.000	900.000
Verhoging	2.825.000	2.250.000
Aflossing	-3.000.000	-900.000
Saldo per 31 december	2.075.000	2.250.000

Dit betreft een in 2019 verstrekte lening van het Nationaal Groenfonds ten behoeve van het project 'het Groene Woud' of 'Kempen-Broek'.

Op 19 mei 2023 is een tweede rekening-courant faciliteit ten behoeve van Kempen-Broek beschikbaar gesteld door stichting Nationaal Groenfonds. Deze faciliteit kent een kredietlimiet van € 2.000.000 en heeft een looptijd tot 30 juni 2026.

De lening kan worden opgenomen in tranches van minimaal €150.000 en de rente is de 1 maands Euribor met een opslag van 2,75%. De financiering is maximaal 80% van de laagste waarde van het aankoopbedrag of de getaxeerde waarde van de gronden, waarop een eerste hypotheek wordt verstrekt. Het eerder gestorte rentedepot van € 56.000 strekt ook tot zekerheid voor de rentebetaling van deze faciliteit.

Op 10 december 2024 is de lening verlengd met wederom 60 maanden tot 31 december 2029 en omgezet naar een rekening-courant faciliteit van € 4.000.000.

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<b>Lening Stichting Bewaarder Hypotheken ARK Rewilding Nederland</b>		
Saldo per 1 januari	1.200.000	1.000.000
Verhoging	200.000	200.000
Saldo per 31 december	1.400.000	1.200.000

Dit betreffen leningen via het ARK Rewilding Fonds. De leningen hebben verschillende looptijden maar verder vergelijkbare voorwaarden. Ter omvang van het gehele uitstaande saldo is een recht van eerste hypotheek verstrekt op gronden. Alle leningen zijn zonder periodieke aflossingsverplichtingen en kennen effectief een rente van (maximaal) 1% op jaarbasis.

De lening uit 2019 (opgehoogd in 2021 en 2022) ter grootte van € 1.000.000 is verstrekt voor onbepaalde tijd, zolang het project 'het Groene Woud' loopt en voldoende onderpand ter zekerheid is gesteld.

Gezien de looptijd van het project zal dit niet binnen één jaar aflopen en derhalve staat deze lening als langlopend vermeld.

De lening uit 2024 ter grootte van € 200.000 loopt tot 31 maart 2027 en de lening uit 2025 ter grootte van € 200.000 loopt tot 31 december 2029.

	2025	2024
	€	€
<b>Lening ForestPeace Foundation</b>		
Saldo per 1 januari	1.000.000	1.000.000
Saldo mutaties	-	-
Saldo per 31 december	1.000.000	1.000.000

Dit betreft een in 2023 afgesloten hypothecaire lening met een hoofdsom van € 1.000.000. de looptijd van de lening is maximaal 7 jaar. De gehele hoofdsom dient uiterlijk op 31 juli 2030 te zijn afgelost.

De rente bedraagt 1,2% op jaarbasis.

Als zekerheid is gesteld het recht van eerste hypotheek aan Forest Peace op gronden/objecten welke door stichting Ark worden verwerven of reeds zijn verworven met de gelden die mede door Forest Peace zijn gekocht. Op het moment dat stichting Ark de met het geld van Forest Peace gefinancierde gronden verkoopt, afwaardeert dan wel voor deze omvormingssubsidie ontvangt, levert stichting Ark andere gronden als onderpand.

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<u>Overige langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	663.482	686.994

**Stichting Ark, Nijmegen**

	2025	2024
	€	€
<b>Lening Stichting Nationaal Groenfonds</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-664.623	-604.203
Cumulatieve bijgeschreven rente	483.079	443.833
Saldo per 1 januari	709.305	730.479
Mutaties		
Aflossing	-60.420	-60.420
Bijgeschreven rente	38.108	39.246
Saldo mutaties	-22.312	-21.174
Stand per 31 december		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-725.043	-664.623
Cumulatieve bijgeschreven rente	521.187	483.079
	686.993	709.305
Kortlopend deel	-23.511	-22.311
Saldo per 31 december	663.482	686.994

Dit betreft een 30 jarige lening waarop jaarlijks de rente van 5,4% wordt bijgeschreven. Aflossing geschiedt op basis van annuïteiten met een totaalbedrag van € 60.420,44 per jaar. De aflossing vindt plaats door middel van verrekening met de te ontvangen subsidies SKNL zoals vermeld onder de financiële vaste activa.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	246.088	431.676
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	86.879	62.248
Premies sociale verzekeringen	57.877	51.744
	144.756	113.992

**Stichting Ark, Nijmegen**

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen subsidies en donaties	8.295.148	8.153.574
Vakantiegeld- en vakantiedagen	289.729	258.718
Rente	-	52.098
Vooruitontvangen bedragen en nog te betalen kosten	21.771	25.984
Aflossingsverplichtingen	23.511	22.311
Overige schulden	3.498	-
	8.633.657	8.512.685

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA**

**De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid**

Er is sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Ark Projecten B.V. Uit dien hoofde is de Stichting mede hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden van deze vennootschap.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties**

Stichting ARK heeft een huurverplichting ten behoeve van het huurpand aan de Winselingseweg 95 en 81 te Nijmegen.

De huurverplichting voor het komende jaar bedraagt circa € 13.263. Het contract loopt tot 18 juli 2027.

**Stichting Ark, Nijmegen**

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van subsidies van overheden	5.505.357	8.017.867	2.913.727
Baten Postcode Loterij	1.000.000	900.000	3.001.000
Baten van bedrijven	187.424	-	16.203
Baten van particulieren	65.156	37.500	42.917
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	514.300	1.175.060	1.812.000
Geleverde diensten en producten	3.857.262	5.202.294	8.142.479
	11.129.499	15.332.721	15.928.326
	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Grondverwerving	5.441.555	8.195.000	9.739.201
Werk derden	2.264.107	3.555.527	3.063.726
Inzet Ark	2.681.428	2.918.534	2.409.268
	10.387.090	14.669.061	15.212.195
	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>			
Rente leningen	22.612	3.600	7.007
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Rente leningen	16.458	-	-
Rente en kosten	238.596	179.500	240.222
	255.054	179.500	240.222
<b>Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen</b>			
Resultaat deelneming Ark Projecten B.V.	-3.252	-	-3.104

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Overige gegevens**

**Stichting Ark, Nijmegen**

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

***Verklaring over de jaarrekening 2025***

***Ons oordeel***

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Ark te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ark per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJ 650 Fonsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ark zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Stichting Ark, Nijmegen

### ***Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie***

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag.

### ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de huishouding.

## **Stichting Ark, Nijmegen**

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

**Stichting Ark, Nijmegen**

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 28 april 2026

Konings Maters  
Accountants & Adviseurs

W.M. Groothuis RA

**Stichting Ark, Nijmegen**

**Bijlagen**

## Stichting Ark, Nijmegen

### Bijlage 1: Geconsolideerde begroting

	2026	2025
<b>BATEN</b>		
Baten van subsidies van overheden	€ 7.865.827	€ 8.017.867
Baten Nationale Postcode Loterij	€ 3.800.000	€ 900.000
Baten van Particulieren	€ 77.500	€ 37.500
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	€ 1.239.150	€ 1.175.060
Geleverde diensten en producten	€ 5.441.035	€ 5.202.294
	<u>€ 18.423.512</u>	<u>€ 15.332.721</u>
<b>LASTEN</b>		
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Gebiedsprogramma's	€ 16.890.312	€ 13.650.299
Opschalingsprogramma's	€ 762.980	€ 1.018.762
<b>Bedrijfsvoering</b>		
Kosten beheer- en administratie	€ 535.850	€ 405.761
Wervingskosten	€ 80.931	€ 32.875
	<u>€ 18.270.073</u>	<u>€ 15.107.697</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>€ 153.439</b>	<b>€ 225.024</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 2.800	€ 3.600
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -116.313	€ -179.500
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>€ -113.513</b>	<b>€ -175.900</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b><u>€ 39.926</u></b>	<b><u>€ 49.124</u></b>

## Bijlage 2: Intern opgesteld exploitatieoverzicht

<b>Resultaatoverzicht Stichting ARK 2025</b>		
<b>Exploitatie overzicht</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Gerealiseerd 31-12-2025</b>
<b>Opbrengst doorbelaste externe projectenuren</b>	€ 3.071.958	€ 3.260.735
Opbrengst webwinkel	€ 5.000	€ 7.759
Bijdrage fondswerving algemeen	€ 37.500	
Organisatie ontwikkeling	€ 75.000	€ 50.000
Bijdrage communicatie	€ 18.800	€ -
ARK reis	€ -	
NPL-bijdrage themadagen en ARK 3-daagse	€ 17.500	€ 17.500
<b>Totale opbrengst ter dekking van de kosten</b>	<b>€ 3.225.758</b>	<b>€ 3.335.994</b>
<b>Personeelskosten</b>		
Bruto salarissen	€ 2.014.294	€ 2.025.651
Reservering verlofdagen		€ 14.831
Vakantiegeld	€ 161.143	€ 153.739
Sociale verzekeringspremies/verzuim	€ 435.088	€ 398.106
Pensioenpremie	€ 150.000	€ 156.489
ontvangen ziekengeld		€ -67.388
<i>Subtotaal personeelskosten</i>	<b>€ 2.760.525</b>	<b>€ 2.681.428</b>
Reis en verblijfskosten	€ 95.000	€ 112.580
Opleidingskosten	€ 20.000	€ 4.730
Overige personeelskosten	€ 70.509	€ 81.311
<b>totaal personeelskosten</b>	<b>€ 2.946.034</b>	<b>€ 2.880.050</b>
<b>Algemene kosten</b>		
Huisvestingskosten	€ 22.000	€ 20.885
Kantoorkosten/automatisering	€ 77.500	€ 57.998
Accountantskosten	€ 31.000	€ 37.498
Afschrijvingskosten	€ 2.500	€ 3.688
Wervingskosten, uitbesteed werk		
Kosten organisatieontwikkeling	€ 25.000	€ 15.498
Algemene kosten overig	€ 19.900	€ 13.322
Kosten themadagen en ARK 3-daagse	€ 17.500	€ 13.977
Kosten ARK reis	€ -	
Communicatiekosten, uitbesteed werk	€ 38.800	€ 33.498
<b>totaal algemene kosten</b>	<b>€ 234.200</b>	<b>€ 196.363</b>
<b>totale kosten</b>	<b>€ 3.180.234</b>	<b>€ 3.076.413</b>
<b>Resultaat uit bedrijfsvoering</b>	<b>€ 45.524</b>	<b>€ 259.581</b>
<b>Interest</b>		
Betaalde rente bank	€ -	€ 237.684
Ontvangen rente verstrekte lening	€ -3.600	€ -2.621
<b>subtotaal Interest</b>	<b>€ -3.600</b>	<b>€ 235.063</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 49.124</b>	<b>€ 17.193</b>

## Stichting Ark, Nijmegen

### 3. Bijlage 3: Bestuur en nevenfuncties

#### Samenstelling bestuursorganen

##### Raad van toezicht:

Jan Ernst de Groot (lid m.i.v. juli 2019, met ingang van 1 januari 2021 voorzitter), Ellen Masselink (lid m.i.v. april 2017), Han Olf (lid m.i.v. november 2016, afgetreden november 2025), Caroline Visser (lid met ingang van april 2022), Bregje van Wesenbeeck (lid m.i.v. november 2022), Floor van den Elzen (lid m.i.v. juni 2023), Vera Thijssen (lid m.i.v. juni 2023), Guido Rijnja (lid m.i.v. november 2023)

##### Directie Stichting Ark:

Eshter Blom, directeur

##### Directie Ark Projekten B.V.:

Eshter Blom, directeur

#### Nevenfuncties leden van de Raad van Toezicht van ARK Rewilding Nederland

##### Jan Ernst de Groot

- freelance advies
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Recht voor Klimaat
- Lid Raad van commissarissen NRG PALLAS
- lid Raad van Commissarissen ADG Dienstengroep S.E.

##### Ellen Masselink

- Partner at Getting To We
- lid Landelijke Versnellingstafel Woningbouw

##### Han Olf

- professor of Community and Conservation Ecology, Rijksuniversiteit Groningen
- boegbeeld Groene Route van Nationale Wetenschapsagenda
- penvoerder Regiodeal Natuurinclusieve Landbouw Noord Nederland
- wetenschappelijke adviesraad Greater Serengeti Conservation Society
- wetenschappelijke adviescommissie One Mara science Hub

##### Bregje van Wesenbeeck

- wetenschappelijk directeur en senior expert Deltares en UHD en Professor TU Delft
- lid Strategie Adviesraad van het KIN (Klimaatonderzoek Initiatief Nederland)
- voorzitter Wetenschappelijk Expertise Netwerk Waterveiligheid (ENW), werkgroep Kust

**Stichting Ark, Nijmegen**

Caroline Visser

- Vice voorzitter Amsterdamse Hogeschool voor de kunsten
- Vice voorzitter Raad van Toezicht Teylers Museum
- bestuurder NL Space Campys

Floor van den Elzen:

- Advisor & researcher at DRIFT for transition

Vera Thijssen

- PhD candidate conservation ecology, Rijksuniversiteit Groningen
- groepsleidng bij Het Vergeten Kind

Guido Rijnja:

- adviseur communicatiebeleid Rijksvoorlichtingsdienst, ministerie van Algemene zaken.

Esther Blom:

- directeur ARK Rewilding Nederland
- Voorzitter van Tienhoven Stichting

**Bijlage 4: Toelichting bestedingen**

	<b>Gebiedsontwikkeling</b>	<b>Opschalingsprogramma's</b>	<b>Werving</b>	<b>Rente</b>	<b>Kosten beheer en administratie</b>	<b>Totaal</b>
Aankopen en verwervingen	€ 5.441.555				€	5.441.555
Uitbesteed werk/ARK uren	€ 3.925.508	€ 1.020.658	€ 40.335		€	4.986.501
Personeelskosten					€ 286.321	€ 286.321
Huisvestingskosten					€ 20.885	€ 20.885
Kantoor- en algemene kosten					€ 138.293	€ 138.293
Afschrijvingen					€ 3.688	€ 3.688
Rente				€ 235.063	€	€ 235.063
	€ 9.367.063	€ 1.020.658	€ 40.335	€ 235.063	€ 449.187	€ 11.112.306